Unicorn Contracts

O seu escritório de concursos públicos online

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

PROPOSTA CHAVE NA MÃO · NÍVEL COM PROPOSTA TÉCNICA

Exemplo completo num concurso real

Aquisição de serviços de manutenção e conservação de espaços públicos ajardinados e logradouros das escolas da freguesia de Agualva e Mira Sintra (concurso público A01/2026), Lote A: manutenção de espaços verdes numa área total de 88 191,77 m²

Entidade adjudicante	União das Freguesias de Agualva e Mira-Sintra
Procedimento	Concurso público A01/2026, JOUE 65600-2026 (prazo para as propostas terminado a 27 de fevereiro de 2026)
Critério	Proposta economicamente mais vantajosa: preço 60%, memória descritiva e justificativa 40%
Concorrente	Exemplo Serviços, Lda., empresa fictícia: dados, NIPC e assinaturas são fictícios
Conteúdo	Lista de verificação dos requisitos, DEUCP, declarações, memória descritiva subfator a subfator, proposta financeira, caução, lista de assinatura e submissão, documentos a obter, controlo

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

Esta proposta não foi apresentada e não contém dados de empresas reais. As peças citadas são públicas e têm ligação no documento 1. A Unicorn Contracts é um serviço da Unicorn Private LLC · contracts.unicornprivate.com

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

Índice

1. Ficha do procedimento e fontes 3
2. Lista de verificação dos requisitos com resultado 4
3. DEUCP (secções principais preenchidas) 6
4. Declarações e documentos administrativos 8
5. Proposta técnica: memória descritiva e justificativa (Lote A) 10
6. Proposta financeira (Lote A) 14
7. Caução e lista de assinatura e submissão 16
8. Documentos a obter pelo cliente 18
9. Nota sobre o controlo efetuado 19

Todos os documentos para a entidade adjudicante estão prontos a assinar: a empresa relê-os, assina-os eletronicamente e carrega-os na plataforma. Os quadros tracejados "Nota para o cliente" e os documentos 7, 8 e 9 são para o cliente e não se carregam.

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

1. Ficha do procedimento e fontes

Entidade adjudicante	União das Freguesias de Agualva e Mira-Sintra (Junta de Freguesia), Rua António Nunes Sequeira, n.º 14, 2735-054 Agualva-Cacém, NIPC 510 833 896
Objeto	Manutenção e conservação de espaços públicos ajardinados e logradouros das escolas da freguesia, 251 216,42 m² em três lotes; este exemplo trata o **Lote A** (88 191,77 m² de espaços verdes)
Referências	Concurso público A01/2026; anúncio no JOUE n.º 65600-2026 (OJ S 20/2026, de 29/01/2026); na plataforma: PT1.NTC.3592658; CPV 77311000 (programa) e 77310000 (anúncio)
Procedimento	Concurso público com publicidade internacional (artigos 16.º, n.º 1, alínea c), 17.º, 18.º, 20.º, n.º 1, alínea a), 36.º e 38.º do Código dos Contratos Públicos, CCP); decisão de contratar de 17/11/2025
Critério de adjudicação	Proposta economicamente mais vantajosa, modalidade multifator (artigo 74.º, n.º 1, alínea a), do CCP): Preço 60%, Memória descritiva e justificativa 40% (subfatores Metodologia de trabalho 35%, Recursos humanos 40%, Prazo de reparação do sistema de rega 25%)
Preço base	€ 633 354,86 sem IVA para 24 meses: Lote A € 246 323,94; Lote B € 229 473,80; Lote C € 157 557,12 (cláusula 3.ª do caderno de encargos)
Prazo do contrato	24 meses a contar da celebração, sem renovação
Plataforma	Vortal (community.vortal.biz), apresentação exclusivamente eletrónica, assinatura eletrónica qualificada obrigatória
Prazo das propostas	27 de fevereiro de 2026, às 23:59 (hora de Portugal continental, UTC+0). **Prazo terminado.**
Validade das propostas	120 dias (cláusula 16.ª do programa)
Caução	5% do preço contratual, só exigível se este for igual ou superior a € 500 000 (cláusula 29.ª do programa)

Peças públicas consultadas

- Anúncio no Jornal Oficial da União Europeia (TED 65600-2026): Anúncio TED 65600-2026 (ted.europa.eu)
- Página do procedimento na plataforma Vortal: Página do procedimento PT1.NTC.3592658 (community.vortal.biz)
- Peças do procedimento (programa do procedimento com Anexos I a III, caderno de encargos com Anexo I de locais), acesso público: Peças do procedimento (community.vortal.biz, área pública de documentos)

Porquê este procedimento. É um concurso real, já encerrado, de um serviço que todos compreendem (manutenção de jardins públicos), com uma memória descritiva avaliada por subfatores com pontos e ponderações e uma plataforma eletrónica muito usada em Portugal: um caso típico do nível "com proposta técnica". A empresa concorrente, os seus dados, os números da proposta e as assinaturas são **fictícios**: esta proposta nunca foi apresentada. Num procedimento real só fazem fé as peças oficiais.

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

2. Lista de verificação dos requisitos com resultado

Entidade adjudicante: União das Freguesias de Agualva e Mira-Sintra · **Procedimento:** concurso público A01/2026 (JOUE, anúncio 65600-2026) · **Lote:** A
Objeto: Aquisição de serviços de manutenção e conservação de espaços públicos ajardinados e logradouros das escolas da freguesia de Agualva e Mira Sintra (concurso público A01/2026), Lote A: manutenção de espaços verdes numa área total de 88 191,77 m²

Cada exigência das peças comparada com o perfil de Exemplo Serviços, Lda. (empresa fictícia, pequena empresa, 18 trabalhadores, CAE 81300). Resultado: **Cumprido** = cumprido e declarado; **A comprovar** = cumprido, a prova é pedida na habilitação ou na execução; **A fazer** = formalidade antes do envio; **Não aplicável**.

Requisito	Peça	Situação de Exemplo Serviços, Lda.	Resultado
Não estar em nenhuma situação de impedimento do artigo 55.º do CCP	Programa, cl. 6.ª	Nenhum impedimento declarado pelo gerente (DEUCP, Parte III).	**Cumprido**
Critérios de seleção (capacidade técnica ou financeira)	Concurso sem qualificação	O programa não fixa requisitos mínimos de capacidade: não há nada a demonstrar nesta fase.	**Não aplicável**
DEUCP assinado	Programa, cl. 10.ª, n.º 1, a)	Preenchido a partir do ficheiro espd-request das peças (documento 3).	**Cumprido**
Certidão do registo comercial ou código de acesso	Programa, cl. 10.ª, n.º 1, b)	Código da certidão permanente indicado no documento 4 (código fictício).	**Cumprido**
Lista dos equipamentos a afetar, por lote	Programa, cl. 10.ª, n.º 1, c)	Lista do Lote A no documento 4; os equipamentos declarados ficam vinculativos (penalidade de nível 3).	**Cumprido**
Proposta técnica: memória descritiva e justificativa por lote	Programa, cl. 10.ª, n.º 1, d)	Documento 5, com resposta aos três subfatores.	**Cumprido**
Proposta financeira no Anexo I do programa, preços sem IVA, até duas casas decimais, em algarismos e por extenso, menção do IVA	Programa, cl. 10.ª, n.os 2 a 6	Documento 6.	**Cumprido**
Pessoal mínimo: 1 jardineiro por cada 20 000 m² (arredondado por excesso), encarregado a 50%, canalizador quando necessário	Caderno, cl. 45.ª, n.º 2	Lote A: 88 191,77 m² / 20 000 = 4,41, logo 5 jardineiros; proposta de 5 jardineiros a 100%, encarregado a 50% e canalizador.	**Cumprido**
Aplicação de produtos fitofarmacêuticos por pessoal habilitado	Caderno, cl. 7.ª, alínea k), e cl. 14.ª; Lei n.º 26/2013	Um jardineiro com cartão de aplicador; uso de herbicidas só com autorização escrita da Junta.	**A comprovar**

Requisito	Peça	Situação de Exemplo Serviços, Lda.	Resultado
Assinatura eletrónica qualificada de todos os ficheiros e prova dos poderes de representação	Programa, cl. 11.ª e 14.ª	Cartão de Cidadão do gerente com certificado de atributos profissionais, ou certificado qualificado equivalente.	**A fazer (formalidade)**
Registo na plataforma Vortal	Programa, cl. 4.ª	Registo da empresa e do utilizador antes da submissão.	**A fazer (formalidade)**
Visita aos locais	Programa, cl. 7.ª (facultativa)	Recomendada antes de fixar o preço: estado da rede de rega e dos programadores.	**A fazer (formalidade)**
Documentos de habilitação (Anexo II do CCP, certidões, RCBE)	Programa, cl. 28.ª	Só após a adjudicação, no prazo de 10 dias (documento 8).	**A comprovar**
Caução de 5%	Programa, cl. 29.ª	Lote A: preço contratual de € 241 269,60, inferior a € 500 000: não exigível.	**Não aplicável**
Agrupamento, propostas variantes	Programa, cl. 6.ª e 15.ª	Concorrência isolada; variantes não admitidas e não apresentadas.	**Não aplicável**

Resultado global: a empresa pode concorrer ao Lote A. Antes do envio faltam as formalidades marcadas "A fazer"; as provas "A comprovar" ficam prontas para a habilitação (lista no documento 8).

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

PROGRAMA, CLÁUSULA 10.ª, N.º 1, ALÍNEA A) · PREENCHIDO NO SERVIÇO DEUCP A PARTIR DO FICHEIRO ESPD-REQUEST DAS PEÇAS, ASSINADO ELETRONICAMENTE

3. DEUCP (secções principais preenchidas)

Entidade adjudicante: União das Freguesias de Agualva e Mira-Sintra · **Procedimento:** concurso público A01/2026 (JOUE, anúncio 65600-2026) · **Lote:** A
Objeto: Aquisição de serviços de manutenção e conservação de espaços públicos ajardinados e logradouros das escolas da freguesia de Agualva e Mira Sintra (concurso público A01/2026), Lote A: manutenção de espaços verdes numa área total de 88 191,77 m²

Parte I. Informações relativas ao procedimento

Entidade adjudicante	União das Freguesias de Agualva e Mira-Sintra
Título	Aquisição de serviços de manutenção e conservação de espaços públicos ajardinados da freguesia de Agualva e Mira Sintra
Referências	A01/2026; JOUE 65600-2026; lote: Lote A (LOT-0001 no anúncio)
Tipo de procedimento	Concurso público (procedimento aberto)

Parte II. Informações relativas ao operador económico

A. Informações sobre o operador económico

Nome	Exemplo Serviços, Lda. (empresa fictícia)
NIPC / NIF	000 000 000 (fictício)
Morada	Rua do Exemplo, n.º 1, 2710-000 Sintra
Correio eletrónico	geral@exemplo-servicos.example
Dimensão	Pequena empresa (Recomendação 2003/361/CE): 18 trabalhadores
Atividade	CAE 81300, atividades de plantação e manutenção de jardins
Inscrição em listas oficiais	Não aplicável
Forma de participação	Operador económico isolado

B. Informações sobre os representantes

Representante legal	Nome Apelido (fictício), gerente, NIF 000 000 000 (fictício); obriga a sociedade com uma assinatura
Poderes	Conforme certidão permanente do registo comercial (código no documento 4)

C. Recurso às capacidades de outras entidades

Não.

D. Subcontratação

Não se prevê subcontratação. As reparações de canalização da rede de rega são feitas pelo canalizador da própria empresa.

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

Parte III. Motivos de exclusão

Secção	Declaração
A. Condenações penais (participação em organização criminosa, corrupção, fraude, branqueamento, terrorismo, trabalho infantil e tráfico de seres humanos)	Não, quanto à sociedade e aos titulares dos órgãos de administração em funções
B. Pagamento de impostos e contribuições para a segurança social	Situação regularizada perante a Autoridade Tributária e a Segurança Social
C. Insolvência, conflitos de interesses, falta profissional grave, acordos que falseiam a concorrência	Não; nenhuma situação de insolvência, liquidação ou cessação de atividade
D. Motivos exclusivamente nacionais (artigo 55.º do CCP)	Nenhum dos impedimentos do artigo 55.º, n.º 1, do CCP

Parte IV. Critérios de seleção

O procedimento não fixa critérios de seleção (concurso público sem fase de qualificação): parte não preenchida, conforme o pedido DEUCP da entidade adjudicante.

Parte VI. Declarações finais

O abaixo assinado declara formalmente que as informações prestadas são exatas e corretas, que está ciente das consequências de falsas declarações e que está em condições de apresentar, a pedido e sem demora, os documentos comprovativos, autorizando a União das Freguesias de Agualva e Mira-Sintra a aceder aos documentos disponíveis em bases de dados nacionais.

Sintra, data da assinatura eletrónica
O representante legal (gerente): Nome Apelido (fictício)
Documento a assinar com assinatura eletrónica qualificada. O representante legal verifica o documento antes de o assinar e assume a respetiva responsabilidade.

PROGRAMA, CLÁUSULA 10.ª, N.º 1, ALÍNEAS B) E C) · CARTA DE APRESENTAÇÃO, CÓDIGO DA CERTIDÃO PERMANENTE, LISTA DE EQUIPAMENTOS DO LOTE A

4. Declarações e documentos administrativos

Entidade adjudicante: União das Freguesias de Agualva e Mira-Sintra · **Procedimento:** concurso público A01/2026 (JOUE, anúncio 65600-2026) · **Lote:** A
Objeto: Aquisição de serviços de manutenção e conservação de espaços públicos ajardinados e logradouros das escolas da freguesia de Agualva e Mira Sintra (concurso público A01/2026), Lote A: manutenção de espaços verdes numa área total de 88 191,77 m²

NOTA PARA O CLIENTE, NÃO FAZ PARTE DO TEXTO A CARREGAR
O programa não pede uma declaração segundo o Anexo I do CCP: nos procedimentos publicitados no JOUE essa declaração (artigo 57.º, n.º 1, alínea a)) é substituída pelo DEUCP (artigo 57.º, n.º 6), e é isso que a cláusula 10.ª exige. A carta de apresentação abaixo não é obrigatória, mas identifica o lote sem margem para dúvida e fixa a validade da proposta; recomendamos juntá-la.

Carta de apresentação da proposta

Exmos. Senhores,

Nome Apelido (fictício), na qualidade de gerente e representante legal de Exemplo Serviços, Lda., NIPC 000 000 000, com sede na Rua do Exemplo, n.º 1, 2710-000 Sintra, vem apresentar proposta no concurso público A01/2026 para a **aquisição de serviços de manutenção e conservação de espaços públicos ajardinados e logradouros das escolas da freguesia de Agualva e Mira Sintra**, e declara:

1. que a proposta respeita **exclusivamente ao Lote A** (manutenção de espaços verdes, 88 191,77 m², identificado no anúncio do JOUE como LOT-0001), nos termos da cláusula 10.ª, n.º 1, do programa do procedimento;
2. que se obriga a executar o contrato de acordo com o caderno de encargos, com os esclarecimentos e retificações eventualmente prestados, e com os atributos constantes da memória descritiva e justificativa e da proposta financeira;
3. que mantém a proposta pelo prazo de 120 dias contados do termo do prazo para a sua apresentação (cláusula 16.ª do programa);
4. que não apresenta propostas variantes nem integra qualquer agrupamento concorrente;
5. que aos preços propostos acresce o IVA à taxa legal de 23%;
6. que nenhum documento da proposta contém segredos comerciais, industriais, militares ou outros cuja classificação se requeira;
7. que tomou conhecimento das informações sobre o tratamento de dados pessoais (Regulamento (UE) 2016/679) e que cumprirá a cláusula 10.ª do caderno de encargos;
8. que as comunicações relativas ao procedimento podem ser feitas através da plataforma Vortal e para o endereço geral@exemplo-servicos.example.

Sintra, data da assinatura eletrónica
O representante legal (gerente): Nome Apelido (fictício)
Documento a assinar com assinatura eletrónica qualificada. O representante legal verifica o documento antes de o assinar e assume a respetiva responsabilidade.

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

Certidão permanente do registo comercial

Exemplo Serviços, Lda. indica, para consulta em linha da certidão permanente com todas as inscrições em vigor e identificação dos titulares dos órgãos de gerência em funções, o código de acesso **0000-0000-0000** (fictício), válido até __/__/____.

Sintra, data da assinatura eletrónica
O representante legal (gerente): Nome Apelido (fictício)
Documento a assinar com assinatura eletrónica qualificada. O representante legal verifica o documento antes de o assinar e assume a respetiva responsabilidade.

Lista dos equipamentos a afetar à prestação de serviços (Lote A)

Equipamento	Quant.	Utilização no Lote A
Viatura ligeira de mercadorias de caixa aberta, com reboque	2	Transporte de equipas, máquinas e resíduos verdes
Corta-relvas profissional com função de trituração (mulching)	3	Corte de relvados da Tipologia I
Roçadora de mochila	4	Prados de sequeiro (Tipologia II), bordaduras e taludes
Corta-sebes e podadora de vara	2 + 1	Sebes, arbustos e árvores até 3 m
Soprador e aspirador de folhas a bateria	3	Limpeza diária, com menos ruído junto às habitações
Equipamento de monda térmica (água quente ou chama)	1	Deservagem não química de pavimentos e canteiros de inertes
Escarificador / arejador de relvados	1	Escarificação e arejamento dos relvados, duas vezes por ano
Pulverizador de dorso	1	Tratamentos só com autorização escrita da Junta
Conjunto de reparação de rega (ferramentas, peças de reserva, detetor de fugas por pressão)	1	Reparação de roturas e anomalias da rede de rega
Material de sinalização temporária (barreiras, cones, fita, sinais)	1 conjunto por equipa	Trabalhos na via pública (Decreto Regulamentar n.º 22-A/98)

Sintra, data da assinatura eletrónica
O representante legal (gerente): Nome Apelido (fictício)
Documento a assinar com assinatura eletrónica qualificada. O representante legal verifica o documento antes de o assinar e assume a respetiva responsabilidade.

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

PROGRAMA, CLÁUSULA 10.ª, N.º 1, ALÍNEA D), E CLÁUSULA 18.ª · O PROGRAMA NÃO FIXA LIMITE DE PÁGINAS NEM FORMATO; ESTA MEMÓRIA OCUPA CERCA DE 5 PÁGINAS A4

5. Proposta técnica: memória descritiva e justificativa (Lote A)

Entidade adjudicante: União das Freguesias de Agualva e Mira-Sintra · **Procedimento:** concurso público A01/2026 (JOUE, anúncio 65600-2026) · **Lote:** A
Objeto: Aquisição de serviços de manutenção e conservação de espaços públicos ajardinados e logradouros das escolas da freguesia de Agualva e Mira Sintra (concurso público A01/2026), Lote A: manutenção de espaços verdes numa área total de 88 191,77 m²

Quadro dos fatores e onde encontrar a resposta

Fator (cláusula 18.ª)	Subfator e escala	Ponderação	Ponto
Preço	Proposta financeira (não consta desta memória)	60%	Doc. 6
Memória descritiva e justificativa (MDJ)	MT: Metodologia de trabalho, 1 a 3 pontos (n.º de métodos de aproveitamento de recursos hídricos)	35% da MDJ	5.1
	RH: Recursos humanos a afetar, 1 a 3 pontos	40% da MDJ	5.2
	R: Prazo de reparação do sistema de rega, 1 a 5 pontos	25% da MDJ	5.3
Pontuação final: PF = 0,60 × P + 0,40 × MDJ; MDJ = MT × 0,35 + RH × 0,40 + R × 0,25		**100%**	

Exemplo Serviços, Lda. analisou os espaços do Lote A constantes do Anexo I do caderno de encargos (Avenida dos Bons Amigos, Avenida Infante D. Henrique, Avenida D. Nuno Álvares Pereira, Urbanização Monte da Tapada, rotunda de saída para o IC19 e restantes locais): 38 732,11 m² de relvados (Tipologia I), 44 134,41 m² de prados de sequeiro (Tipologia II), 3 596,22 m² de canteiros (Tipologia V), 1 729,03 m² de canteiros de inertes (Tipologia VI), e ainda os vasos e as 90 caldeiras de árvores da Tipologia III. A memória responde a cada subfator; não contém qualquer elemento de preço.

5.1 Metodologia de trabalho e aproveitamento de recursos hídricos (subfator MT)

NOTA PARA O CLIENTE, NÃO FAZ PARTE DO TEXTO A CARREGAR
O que o programa avalia: descrição dos trabalhos de acordo com o caderno de encargos e número de métodos ou tecnologias que resultam num aproveitamento de recursos hídricos: 3 métodos = 3 pontos, 2 = 2, 1 = 1. Os métodos propostos têm de estar implementados no prazo máximo de dois meses após o início (caderno, cl. 7.ª, alínea j)), sob pena de penalidade de nível 3 por cada mês de atraso.

Organização. Duas equipas fixas, cada uma com uma viatura e um setor do Lote A (setor norte: Avenida dos Bons Amigos e envolvente; setor sul: Avenida Infante D. Henrique, Monte da Tapada, Anta e rotundas). Trabalho de segunda a sexta-feira em horário acordado com a Junta (caderno, cl. 46.ª), com prevenção para situações urgentes.

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

Tipologia	Trabalhos e frequência mínima (caderno, cl. 26.ª a 34.ª e 50.ª)
I. Relvados	Corte semanal de março a junho, quinzenal de julho a outubro e mensal no inverno, e sempre que a relva se aproxime de 5 cm, de modo a manter uma altura homogénea de 3 a 5 cm, nunca superior a 7 cm (caderno, Parte III, 1.2.5.1); rega ajustada (5.1, métodos 1 a 3); sementeiras, sachas, mondas e retanchas sempre que necessário; duas fertilizações por ano (março e outubro); arbustos e árvores até 3 m
II. Prados de sequeiro	Desmatação mensal com roçadora; manutenção de arbustos e árvores até 3 m; limpeza
III. Vasos e caldeiras	Rega, limpeza e retirada de flores secas; poda anual; renovação de substrato; cobertura orgânica (método 2)
V. Canteiros	Monda manual, sacha, poda de formação, fertilização na primavera e no outono, retanchas, verificação da drenagem
VI. Canteiros de inertes	Monda manual ou térmica, limpeza de detritos, reposição e nivelamento do inerte
Todos os espaços	Limpeza diária e despejo das papeleiras e dos parques caninos (cl. 50.ª); resíduos verdes retirados no próprio dia e encaminhados para operador licenciado

Três métodos de aproveitamento de recursos hídricos, implementados até ao fim do segundo mês de contrato:

1. **Método 1. Rega comandada por sensores e ajustada ao tempo.** Instalação de um sensor de chuva com corte da rega em cada programador existente na rede do Lote A, com tipo e localização acordados previamente com a Junta, a cargo da empresa e sem encargos para a Junta, e ajuste semanal das dotações e dos tempos de rega com base na precipitação e na evapotranspiração publicadas pelo IPMA para Sintra. Rega por programador só entre as 22:00 e as 7:00, para reduzir a evaporação e o arrastamento pelo vento; rega manual de vasos e caldeiras no início da manhã (caderno, cl. 27.ª).
2. **Método 2. Cobertura orgânica do solo (empalhamento).** Aplicação de casca de pinheiro com 5 a 7 cm de espessura em todos os canteiros da Tipologia V (3 596,22 m²), nos vasos e nas 90 caldeiras da Avenida D. Nuno Álvares Pereira, com reposição anual. Reduz a evaporação e a necessidade de rega e limita as infestantes sem herbicidas.
3. **Método 3. Controlo de consumos e deteção de fugas.** Leitura quinzenal de todos os contadores de rega do Lote A, registo numa folha partilhada com a Junta e alerta quando o consumo de um contador ultrapassa em 20% a média das leituras anteriores; inspeção do setor em causa no prazo de 24 horas, com teste de pressão para localizar fugas. As leituras e as medidas tomadas constam do relatório mensal (caderno, cl. 8.ª).

Os três métodos e o estado da rede de rega constam do relatório de caracterização a entregar no prazo de 60 dias (caderno, cl. 7.ª, alínea x)).

Compromisso verificável	Medida
Programadores do Lote A com sensor de chuva instalado	100%, até ao fim do 2.º mês
Espessura da cobertura orgânica em canteiros, vasos e caldeiras	5 a 7 cm, reposta todos os anos

Compromisso verificável	Medida
Leitura dos contadores de rega	quinzenal, com registo enviado à Junta
Rega por programador no período noturno	só entre as 22:00 e as 7:00

5.2 Recursos humanos a afetar (subfator RH)

NOTA PARA O CLIENTE, NÃO FAZ PARTE DO TEXTO A CARREGAR
O que o programa avalia: 1 jardineiro por cada 15 000 m² = 3 pontos; por cada 17 500 m² = 2; por cada 20 000 m² = 1; sempre com encarregado a 50% e canalizador quando necessário. No Lote A isto significa 6 jardineiros para 3 pontos (e também para 2 pontos) e 5 para 1 ponto. A escolha de 5 está explicada no documento 6 e é uma decisão da empresa.

Função	N.º	Afetação	Papel no Lote A
Jardineiro	5	100%	Duas equipas (3 + 2); 1 jardineiro por cada 17 638 m² (88 191,77 m² / 5), dentro do rácio de 1 por 20 000 m²
Encarregado / chefe de equipa	1	50%	Planeamento diário, controlo de qualidade, relatórios e reunião mensal com a Junta (cl. 41.ª)
Canalizador	1	quando necessário, com prevenção	Reparação de roturas e anomalias da rede de rega (5.3)
Técnico responsável (engenharia agronómica ou arquitetura paisagista)	1	10%	Direção técnica dos trabalhos e representante da empresa junto da Junta (caderno, cl. 7.ª, alínea e), e cl. 40.ª e 45.ª, n.º 5)

Substituição de qualquer jardineiro ausente no próprio dia, com pessoal da empresa; identificação, categoria, inscrição na Segurança Social e apólice de acidentes de trabalho do pessoal entregues até uma semana após a assinatura do contrato (cl. 45.ª, n.º 3). Todo o pessoal com farda identificada "Ao serviço da Junta de Freguesia de Agualva e Mira Sintra" e equipamento de proteção individual.

5.3 Prazo de reparação do sistema de rega (subfator R)

NOTA PARA O CLIENTE, NÃO FAZ PARTE DO TEXTO A CARREGAR
O que o programa avalia: prazo de reparação de roturas ou outras anomalias no sistema de rega: até 12 horas = 5 pontos; 13 a 24 h = 4; 25 a 48 h = 3; 49 a 71 h = 2; 72 h = 1. O prazo proposto torna-se obrigação contratual (cl. 7.ª, alínea m)) com penalidade de nível 3 por cada incumprimento.

Prazo proposto: reparação de roturas ou outras anomalias no sistema de rega no prazo máximo de 12 (doze) horas a contar da deteção pela equipa ou da comunicação da Junta, contado de forma contínua, incluindo sábados, domingos e feriados (caderno, cl. 23.ª).

- Fecho do contador ou da válvula do setor no prazo de 1 hora, para parar a perda de água;
- Canalizador de prevenção contactável 24 horas por dia através de um número único;
- Stock permanente de tubos, uniões, aspersores, eletroválvulas e pilhas de programadores na viatura e no armazém da empresa em Sintra;
- Registo de cada ocorrência (hora da comunicação, hora da reparação, material substituído) enviado à Junta no próprio dia.

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

5.4 Plano anual de trabalhos (complemento ao subfator MT)

Calendário de base, ajustado todos os meses no plano de atividades entregue até ao último dia do mês anterior (caderno, cl. 8.ª, n.º 2) e discutido na reunião mensal (cl. 41.ª).

Período	Operações principais no Lote A
Meses 1 e 2 do contrato	Levantamento de todos os espaços e da rede de rega; instalação dos sensores de chuva; cobertura orgânica de canteiros, vasos e caldeiras; início das leituras quinzenais dos contadores; relatório de caracterização das espécies e do estado da rega (até ao dia 60)
Março a maio	Corte semanal dos relvados; 1.ª fertilização (março); 1.ª escarificação depois do inverno, arejamento e sementeira de zonas falhadas; desmatação mensal dos prados antes da época de incêndios; poda de formação de arbustos; arranque e afinação da rega
Junho a setembro	Rega por programador no período noturno, com ajuste semanal pela evapotranspiração; corte quinzenal dos relvados no limite superior da altura exigida (5 cm, nunca acima de 7 cm) para reduzir a evapotranspiração; vigilância diária de roturas; limpeza reforçada de papeleiras e parques caninos; monda de canteiros e inertes
Outubro e novembro	2.ª fertilização (outubro); 2.ª escarificação após o verão; recolha de folhas; retanchas e plantações da época; redução progressiva da rega; limpeza de sumidouros e valetas antes das chuvas
Dezembro a fevereiro	Corte mensal dos relvados; podas de inverno de arbustos e árvores até 3 m; reposição dos inertes; revisão dos programadores e substituição de pilhas; reposição anual da cobertura orgânica

5.5 Qualidade, segurança, ambiente e informação à Junta

- **Monda sem químicos:** monda manual, mecânica ou térmica em pavimentos, canteiros e inertes; herbicidas e outros produtos só com autorização prévia e escrita da Junta, aplicados por pessoal habilitado nas horas de menor utilização dos espaços (caderno, cl. 7.ª, alínea k)).
- **Resíduos:** resíduos verdes e outros retirados no próprio dia, encaminhados para operador licenciado com guia eletrónica e-GAR; ficha mensal das quantidades por tipo enviada à Junta (caderno, 1.3.12).
- **Segurança:** equipamento de proteção individual para cada tarefa, sinalização temporária sempre que se trabalhe junto à via, máquinas com manutenção registada; resposta em menos de 24 horas a situações urgentes pedidas pela Junta (cl. 7.ª, alínea d)).
- **Ruído e convivência:** sopradores a bateria e corte com máquinas a motor de combustão só depois das 8:00 junto às habitações; zonas de trabalho delimitadas para proteger peões.
- **Informação:** plano de atividades mensal, relatório de atividades até ao dia 15 do mês seguinte, relatório mensal de evolução e cumprimento, registo das ocorrências da rega e relatório final do contrato (cl. 8.ª, n.os 1 a 4).

Partes classificadas: nenhuma.

Sintra, data da assinatura eletrónica

O representante legal (gerente): Nome Apelido (fictício)

Documento a assinar com assinatura eletrónica qualificada. O representante legal verifica o documento antes de o assinar e assume a respetiva responsabilidade.

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

ANEXO I DO PROGRAMA (LISTA DE PREÇOS), VERSÃO EDITÁVEL FORNECIDA NA PLATAFORMA · PREÇOS SEM IVA, ATÉ DUAS CASAS DECIMAIS

6. Proposta financeira (Lote A)

Entidade adjudicante: União das Freguesias de Agualva e Mira-Sintra · **Procedimento:** concurso público A01/2026 (JOUE, anúncio 65600-2026) · **Lote:** A
Objeto: Aquisição de serviços de manutenção e conservação de espaços públicos ajardinados e logradouros das escolas da freguesia de Agualva e Mira Sintra (concurso público A01/2026), Lote A: manutenção de espaços verdes numa área total de 88 191,77 m²

NOTA PARA O CLIENTE, NÃO FAZ PARTE DO TEXTO A CARREGAR
ESTIMATIVA: valores sugeridos, a verificar e decidir pelo representante legal. Os preços unitários e os custos próprios são decididos pela empresa; aqui são valores de exemplo.

Tipologia (Lote A)	Área (m²)	Preço unitário proposto (€/m²/mês)	Preço mensal total
Tipologia I (relvados)	38 732,11	0,15 €	5 809,82 €
Tipologia II (prados de sequeiro)	44 134,41	0,08 €	3 530,75 €
Tipologia V (canteiros)	3 596,22	0,15 €	539,43 €
Tipologia VI (canteiros de inertes)	1 729,03	0,10 €	172,90 €
Total mensal	**88 191,77**		**10 052,90 €**
Preço unitário anual do Lote A (10 052,90 € × 12 meses)			120 634,80 €
Preço global proposto para o período de vigência contratual, Lote A (120 634,80 € × 2 anos)			**241 269,60 €**
IVA à taxa legal de 23%			55 492,01 €
Total com IVA			296 761,61 €

Por extenso: preços unitários de quinze cêntimos (Tipologia I), oito cêntimos (Tipologia II), quinze cêntimos (Tipologia V) e dez cêntimos (Tipologia VI) por metro quadrado e por mês; preços mensais totais de cinco mil oitocentos e nove euros e oitenta e dois cêntimos (Tipologia I), três mil quinhentos e trinta euros e setenta e cinco cêntimos (Tipologia II), quinhentos e trinta e nove euros e quarenta e três cêntimos (Tipologia V) e cento e setenta e dois euros e noventa cêntimos (Tipologia VI); total mensal de dez mil e cinquenta e dois euros e noventa cêntimos; preço anual de cento e vinte mil seiscentos e trinta e quatro euros e oitenta cêntimos; **preço global de duzentos e quarenta e um mil duzentos e sessenta e nove euros e sessenta cêntimos**, a que acresce o IVA à taxa de 23%, no valor de cinquenta e cinco mil quatrocentos e noventa e dois euros e um cêntimo.

Os serviços da Tipologia III (vasos e caldeiras do Lote A) estão incluídos nos preços acima, nos termos da cláusula 12.ª, n.º 2, do caderno de encargos. O preço global não excede o preço base do Lote A (€ 246 323,94).

Sintra, data da assinatura eletrónica
O representante legal (gerente): Nome Apelido (fictício)
Documento a assinar com assinatura eletrónica qualificada. O representante legal verifica o documento antes de o assinar e assume a respetiva responsabilidade.

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

NOTA PARA O CLIENTE, NÃO FAZ PARTE DO TEXTO A CARREGAR

Como foi construída a estimativa. Fator preço: P = (Pbase − Pprop) / Pbase × 100, ou seja, a percentagem de desconto: com 241 269,60 € o desconto é de 5 054,34 € (2,05%), logo P = 2,05. MDJ com esta memória: 3 × 0,35 + 1 × 0,40 + 5 × 0,25 = 2,70. Pontuação final: 0,60 × 2,05 + 0,40 × 2,70 = **2,31**. Cada ponto percentual de desconto vale 0,60 pontos finais; passar de 5 para 6 jardineiros (RH de 1 para 3) vale 0,32 pontos finais, o mesmo que cerca de 0,53 pontos percentuais de desconto (cerca de 1 313 €), e custa um salário a mais durante 24 meses (cerca de 34 000 € com encargos, com o salário mínimo de 2026). Por isso a proposta fica no mínimo do caderno (5 jardineiros) e usa a diferença no preço. Custos mensais estimados (dados a confirmar pelo cliente): pessoal 8 300 € (5 jardineiros, encarregado a 50%, técnico a 10%, prevenção do canalizador), viaturas e máquinas 900 €, materiais e cobertura orgânica 400 €, resíduos 150 €, estrutura e margem cerca de 300 €. A margem é curta: o preço base do lote deixa pouco espaço e um desconto maior obriga a rever estes custos.

NOTA PARA O CLIENTE, NÃO FAZ PARTE DO TEXTO A CARREGAR

Simulação da pontuação (Lote A, preço base 246 323,94 €).

Cenário	Preço global	P	MDJ	PF
Proposta: 5 jardineiros, 3 métodos, reparação em 12 h	241 269,60 €	2,05	2,70	2,31
6 jardineiros com o custo a mais no preço (+1 420 €/mês)	275 349,60 €	acima do preço base: proposta excluída		
5 jardineiros e desconto de 4% (exige cortar cerca de 200 €/mês de custos)	236 470,98 €	4,00	2,70	3,48
Reparação em 24 h em vez de 12 h (R = 4)	241 269,60 €	2,05	2,45	2,21
Só 2 métodos de poupança de água (MT = 2)	241 269,60 €	2,05	2,35	2,17

Conclusão: os pontos técnicos fáceis (3 métodos, 12 horas) já estão garantidos; o resto da diferença joga-se no preço.

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

7. Caução e lista de assinatura e submissão

Entidade adjudicante: União das Freguesias de Agualva e Mira-Sintra · **Procedimento:** concurso público A01/2026 (JOUE, anúncio 65600-2026) · **Lote:** A
Objeto: Aquisição de serviços de manutenção e conservação de espaços públicos ajardinados e logradouros das escolas da freguesia de Agualva e Mira Sintra (concurso público A01/2026), Lote A: manutenção de espaços verdes numa área total de 88 191,77 m²

Antes de assinar, reler cada declaração e cada dado da empresa.

Caução (programa, cláusulas 29.ª a 32.ª)

Garantia provisória	Não existe no CCP: nada a prestar com a proposta
Caução de boa execução	5% do preço contratual sem IVA, só se o preço contratual for igual ou superior a € 500 000
Lote A	Preço contratual de € 241 269,60: **caução não exigível**
Atenção	Se a empresa concorrer e ganhar vários lotes e a Junta celebrar um único contrato de valor igual ou superior a € 500 000, a caução passa a ser exigível (10 dias após a adjudicação, por depósito, garantia bancária ou seguro-caução, segundo os Anexos II e III do programa)

Assinaturas

Ficheiro	Quem assina	Forma
DEUCP	Gerente	Assinatura eletrónica qualificada
Carta de apresentação e código da certidão permanente	Gerente	Assinatura eletrónica qualificada
Lista de equipamentos (Lote A)	Gerente	Assinatura eletrónica qualificada
Memória descritiva e justificativa (Lote A)	Gerente	Assinatura eletrónica qualificada
Anexo I, lista de preços (Lote A), no ficheiro editável da plataforma	Gerente	Assinatura eletrónica qualificada

Se o certificado de assinatura não comprovar por si os poderes de representação (por exemplo, Cartão de Cidadão sem certificado de atributos profissionais), juntar documento que os comprove, como a certidão permanente (Lei n.º 96/2015, de 17 de agosto).

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

Calendário do procedimento (programa e CCP)

Etapa	Data ou prazo
Publicação do anúncio no JOUE	29/01/2026 (OJ S 20/2026); anúncio também no Diário da República
Pedidos de esclarecimento e lista de erros e omissões	No primeiro terço do prazo das propostas, através da plataforma (cl. 9.ª, n.os 1 e 2)
Resposta da entidade	Até ao termo do segundo terço do prazo (cl. 9.ª, n.º 3)
Termo do prazo das propostas	27/02/2026, 23:59
Lista dos concorrentes	No dia seguinte ao termo do prazo, na plataforma (cl. 17.ª)
Relatório preliminar e audiência prévia	Artigos 146.º e 147.º do CCP (cl. 22.ª e 23.ª)
Documentos de habilitação e caução, se devida	10 dias após a notificação da adjudicação, mais 2 dias para suprir irregularidades (cl. 28.ª e 30.ª)
Pronúncia sobre a minuta do contrato	5 dias após a receção (cl. 34.ª)

Submissão na plataforma Vortal

Passo	O que fazer
1. Acesso	Entrar em community.vortal.biz com o utilizador da empresa e abrir o procedimento PT1.NTC.3592658 (A01/2026)
2. Lote	Criar a proposta e selecionar apenas o Lote A
3. Documentos	Carregar: DEUCP; carta de apresentação; código da certidão permanente; lista de equipamentos; memória descritiva e justificativa; Anexo I preenchido (preço global 241 269,60 €)
4. Assinatura	Assinar cada ficheiro com o certificado qualificado do gerente e confirmar que a plataforma reconhece todas as assinaturas
5. Envio	Submeter antes das 23:59 de 27/02/2026 (convém fazê-lo com pelo menos um dia de antecedência) e guardar o recibo com data e hora

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

8. Documentos a obter pelo cliente

Entidade adjudicante: União das Freguesias de Agualva e Mira-Sintra · **Procedimento:** concurso público A01/2026 (JOUE, anúncio 65600-2026) · **Lote:** A
Objeto: Aquisição de serviços de manutenção e conservação de espaços públicos ajardinados e logradouros das escolas da freguesia de Agualva e Mira Sintra (concurso público A01/2026), Lote A: manutenção de espaços verdes numa área total de 88 191,77 m²

Estes documentos são obtidos pela empresa: pedem-se a entidades públicas, ao banco ou à seguradora, ou preparam-se internamente. Para cada um: onde se obtém e quando é preciso.

Documento	Onde e como	Quando
Assinatura eletrónica qualificada do gerente	Cartão de Cidadão com certificado de assinatura ativo e, de preferência, certificado de atributos profissionais (SCAP) que comprove a qualidade de gerente; ou certificado qualificado de entidade certificadora	Antes da submissão
Registo na Vortal	Registo da empresa e do utilizador na plataforma; testar a assinatura de um ficheiro	Pelo menos uma semana antes do prazo
Código da certidão permanente	Subscrição ou renovação no serviço do registo comercial em linha (Portal da Empresa)	Antes da submissão
Declaração do Anexo II do CCP	Preparada pelo nosso escritório de concursos e assinada pelo gerente (artigo 81.º, n.º 1, alínea a), do CCP)	10 dias após a adjudicação
Certidões de situação contributiva e tributária regularizada	Segurança Social Direta e Portal das Finanças, ou autorização de consulta pela Junta	10 dias após a adjudicação
Certificados de registo criminal da sociedade e dos gerentes	Serviço de certificado de registo criminal em linha (Ministério da Justiça)	10 dias após a adjudicação
Comprovativo do Registo Central do Beneficiário Efetivo (RCBE)	Portal do RCBE, declaração atualizada	10 dias após a adjudicação
Lista do pessoal com função, categoria, inscrição na Segurança Social e apólice de acidentes de trabalho	Recursos humanos e seguradora da empresa	Uma semana após a assinatura do contrato (caderno, cl. 45.ª, n.º 3)
Cartão de aplicador de produtos fitofarmacêuticos	Do jardineiro designado (Lei n.º 26/2013, de 11 de abril)	Antes de qualquer tratamento autorizado
Fichas técnicas dos sensores de chuva e da casca de pinheiro	Fornecedores escolhidos, coerentes com a memória (5.1)	A pedido da Junta ou até ao 2.º mês

Empresas inscritas no Portal Nacional de Fornecedores do Estado não precisam de apresentar as certidões da alínea b) do n.º 1 da cláusula 28.ª do programa. O plano de prevenção da corrupção (cl. 28.ª, n.º 2) só é pedido se o contrato estiver sujeito a fiscalização prévia do Tribunal de Contas, o que não acontece com o valor do Lote A.

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO

9. Nota sobre o controlo efetuado

Entidade adjudicante: União das Freguesias de Agualva e Mira-Sintra · **Procedimento:** concurso público A01/2026 (JOUE, anúncio 65600-2026) · **Lote:** A
Objeto: Aquisição de serviços de manutenção e conservação de espaços públicos ajardinados e logradouros das escolas da freguesia de Agualva e Mira Sintra (concurso público A01/2026), Lote A: manutenção de espaços verdes numa área total de 88 191,77 m²

Cada proposta chave na mão passa por dois controlos antes da entrega: um sobre as regras das peças e outro sobre a coerência entre as peças e os documentos. Resultado deste exemplo:

Primeiro controlo: regras das peças

Controlo	Resultado
Referência A01/2026, entidade, objeto e lote iguais em todos os documentos e idênticos às peças; Lote A identificado também como LOT-0001 do anúncio	**Superado**
Prazo, hora e fuso: 23:59 de 27/02/2026, hora de Portugal continental (UTC+0)	**Superado**
Todos os documentos da cláusula 10.ª presentes (DEUCP, certidão, lista de equipamentos, memória por lote, Anexo I)	**Superado**
Memória com resposta a MT, RH e R e compromissos coerentes com o caderno (pessoal mínimo da cl. 45.ª, prazo de 2 meses da cl. 7.ª, alínea j)); notas para o cliente fora do texto a carregar	**Superado**
Nenhum valor ou elemento de preço na memória descritiva	**Superado**
Preços com duas casas decimais, em algarismos e por extenso, sem IVA e com menção da taxa e do valor do IVA; contas do Anexo I e preço global abaixo do preço base	**Superado**
Assinatura eletrónica qualificada indicada para cada ficheiro	**Superado**

Segundo controlo: coerência entre peças e documentos

- **Corrigido:** a primeira versão do Anexo I tinha preços unitários com três casas decimais; a cláusula 10.ª, n.º 3, admite no máximo duas. Preços e totais recalculados.
- **Corrigido:** o prazo de reparação da rega estava escrito "12 horas úteis"; o caderno conta os prazos de forma contínua (cl. 23.ª) e o programa pontua horas. Passou a "12 horas, contadas de forma contínua".
- **Sinalizado:** a cláusula 10.ª do programa fala das Tipologias I a IV em cada lote, mas o Anexo I do programa pede preços do Lote A para as Tipologias I, II, V e VI, e o caderno inclui no Lote A vasos e caldeiras da Tipologia III sem linha de preço. A proposta segue o Anexo I e declara a Tipologia III incluída no preço (caderno, cl. 12.ª, n.º 2). Com o procedimento aberto, o esclarecimento seria pedido no primeiro terço do prazo (programa, cl. 9.ª).
- **Sinalizado:** a cláusula 10.ª, n.º 1, alínea d), subalínea ix., define o preço anual como a soma dos preços mensais totais das tipologias (sem multiplicar por 12). Aplicado à letra, o preço global corresponderia a dois meses de serviço. A proposta multiplica por 12, coerente com o preço base fixado para 24 meses.
- **Sinalizado:** o fator preço (P) vai de 0 a 100 e mede a percentagem de desconto, enquanto a MDJ vai no máximo até 3,5 pontos (3 × 0,35 + 3 × 0,40 + 5 × 0,25). Na prática o preço pesa muito mais do que os 60% indicados; daí a escolha de 5 jardineiros (documento 6).
- **Sinalizado:** as cláusulas 21.ª, n.º 3, alínea e), e 28.ª, n.º 7, do programa referem a plataforma anoGov, mas o procedimento corre na Vortal (cl. 4.ª e anúncio). Proposta e habilitação na Vortal.
- **Sinalizado:** o caderno remete para o Decreto-Lei n.º 178/2006 e a Portaria n.º 335/97 sobre resíduos, entretanto substituídos pelo regime geral de gestão de resíduos (Decreto-Lei n.º 102-D/2020) e pelas

guias eletrónicas e-GAR (Portaria n.º 145/2017). A proposta cumpre o regime em vigor. O mesmo caderno manda depositar a madeira de abates no Parque Florestal de Monsanto, que fica em Lisboa: a confirmar com a Junta; até lá, operador licenciado.

- **Sinalizado (outro lote):** no Anexo I do caderno o total indicado para o Lote C é de 96 365,00 m², mas a soma das linhas dá 82 061,00 m², a área do programa.
- **Nota de atualização (2026):** o procedimento rege-se pela redação do CCP anterior ao Decreto-Lei n.º 177/2026, salvo quanto às normas sobre modificação objetiva dos contratos e resolução alternativa de litígios, aplicáveis também aos contratos em execução.

Perguntas feitas ao cliente antes da entrega (respostas de exemplo)

1. A que lotes concorrer? *Só ao Lote A.*
2. Quantos jardineiros afetar? *5, o mínimo do caderno; 6 só se o preço o permitir (documento 6).*
3. Há canalizador na empresa e de prevenção? *Sim, com número único 24 horas (memória, 5.3).*
4. Algum jardineiro tem cartão de aplicador de produtos fitofarmacêuticos? *Sim, um.*
5. Algum documento contém segredos comerciais a classificar? *Não.*
6. Preços unitários e custos próprios? *Valores indicados no documento 6.*

Este é um documento de demonstração. O procedimento é real e o prazo para as propostas terminou; Exemplo Serviços, Lda. é uma empresa fictícia; dados, assinaturas e preços propostos são fictícios ou exemplos. O documento não foi apresentado e não constitui uma proposta. Unicorn Contracts, o seu escritório de concursos públicos online: contracts.unicornprivate.com

DOCUMENTO DE DEMONSTRAÇÃO – EXEMPLO, NÃO APRESENTADO